

1. Zpráva o činnosti Komise pro řízení procesů a správu dat

za období prosinec 2025 - únor 2026

1. Složení komise

Komise pro řízení procesů a správu dat pracovala v hodnoceném období ve složení:

- Martin Blažek - předseda
- Jan Matuška
- Pavlína Legerská
- Martina Váňová

Komise byla zřízena v průběhu prosince 2025 jako mezioborový poradní orgán Výkonného výboru ČJF.

2. Poslání a kompetence komise

Komise pro řízení procesů a správu dat byla zřízena s cílem posuzovat návrhy změn a rozvojových opatření napříč agendami České jezdecké federace z hlediska jejich realizovatelnosti, finančních dopadů, technické proveditelnosti, legislativních souvislostí a dopadů do vnitřních procesů organizace.

Její úkolem je zejména poskytovat Výkonnému výboru ucelený pohled na návrhy vznikající v odborných komisích, oblastních výborech, sekretariátu či dalších strukturách ČJF, a to především tam, kde navrhované změny přesahují rámec jedné odbornosti a mají dopad do informačních systémů, rozpočtu, procesního nastavení nebo organizace práce na centrální i oblastní úrovni.

Současně komise navrhuje priority systémového rozvoje IT systémů federace, připravuje podklady pro rozpočtové plánování v oblasti IT a systémových projektů, koordinuje přesahy mezi jednotlivými komisemi a dohlíží na soulad schválených projektů s původním zadáním a harmonogramem.

3. Hlavní činnost komise v období prosinec 2025 - únor 2026

3.1 Revize stávajícího stavu projektů, rozvoje a servisu Jezdeckého informačního systému

Jednou z prvních a zásadních činností komise bylo převzetí agendy související s aktuálním stavem projektů, servisu a dalšího rozvoje Jezdeckého informačního systému (JIS). Komise provedla revizi stávající situace a na jejím základě formulovala doporučení pro další postup.

Zásadním závěrem bylo doporučení provést technologický upgrade JIS, a to s ohledem na skutečnost, že systém je v provozu od roku 2017 a jeho technologický základ vycházel z rozhodnutí a architektury připravované již od roku 2016. Komise vyhodnotila, že dosavadní technologické prostředí již naráží na limity dlouhodobé udržitelnosti, bezpečnosti i rozvoje. Jako klíčové bylo identifikováno zejména zastarávání použitých technologií, růst technologického dluhu a nutnost připravit systém na další etapu rozvoje.

V návaznosti na tuto revizi komise doporučila také:

- dočasně pozastavit vývoj nových funkcionalit do doby dokončení technologického upgrade, aby nedocházelo k neefektivnímu vynakládání prostředků na řešení, která by bylo následně nutné znovu upravovat v novém technologickém základu,
- připravit následné priority dalšího rozvoje JIS, které budou po dokončení upgrade projednány a předloženy Výkonnému výboru.

3.2 Převzetí a vyčištění projektové evidence v Redmine

Komise se dále věnovala převzetí a konsolidaci projektové evidence v systému Redmine, který slouží pro evidenci úkolů, požadavků a rozvojových aktivit souvisejících zejména s JIS a navázanými systémy.

3.3 Jednání s dodavateli systémů a zajištění návaznosti podpory

V hodnoceném období komise vedla rovněž jednání s dodavateli klíčových systémů, zejména se společností OLC v souvislosti s Jezdeckým informačním systémem a se zástupci systému Hubertus, a podílela se na řešení pokračování smluvních vztahů na podporu a další rozvoj těchto systémů.

Cílem těchto jednání bylo zajistit kontinuitu podpory provozovaných systémů, návaznost rozvojových aktivit, jasnější vymezení priorit a odpovědností a podklady pro další rozhodování Výkonného výboru v oblasti smluvního a rozpočtového zajištění.

3.4 Konzultace pro členy Výkonného výboru a další orgány ČJF

Komise v průběhu sledovaného období poskytovala průběžné konzultace členům Výkonného výboru k realizovatelnosti jednotlivých požadavků vyplývajících z potřeb sportovních disciplín, vzdělávání a dalších agend ČJF.

Tyto konzultace se zaměřovaly zejména na:

- posouzení technické proveditelnosti navrhovaných změn,
- odhad dopadů do stávajících systémů a procesů,
- posouzení návazností do legislativy, interních řádů a praxe sekretariátu,
- upozornění na finanční a organizační dopady jednotlivých návrhů.

Tím komise naplňovala svou roli poradního a koordinačního orgánu, který pomáhá předcházet neefektivním nebo neúplně promyšleným rozhodnutím.

3.5 Realizace technologického upgrade Jezdeckého informačního systému

Nejvýznamnější činností komise v hodnoceném období byla účast na samotné realizaci technologického upgrade JIS, včetně koordinace, řízení testování, podpory nasazení a odladění systému v produkčním prostředí.

Celý proces byl veden s důrazem na to, aby dopad na uživatele i na průběh závodní sezóny byl co nejmenší. Přechod proběhl s minimálním provozním omezením a přinesl několik zásadních přínosů.

Mezi hlavní přínosy technologického upgrade patří zejména:

- zvýšení bezpečnosti uložených dat, včetně přijetí opatření proti stahování dat automatizovanými roboty ze zahraničí, zejména z asijských zemí,

- **výrazné, mnohonásobné zrychlení kalendáře závodů** a přihlašování na závody, a to včetně práce s filtry,
- celkové zlepšení rychlosti odezvy systému a uživatelského komfortu,
- odstranění některých dlouhodobě nepříjemných chyb,
- zavedení bezvýpadkového deploymentu díky dockerizaci, což významně zlepšuje provozní stabilitu a možnosti nasazování dalších změn,
- vystavení samostatné API vrstvy, která vytváří předpoklad pro napojení dalších aplikací, budoucí rozvoj integrací a nové možnosti práce s uživatelskými účty, včetně návaznosti na externí identity typu Apple či Google.

Komise považuje realizovaný upgrade za klíčový krok pro stabilizaci technologické základny JIS a za nezbytný předpoklad pro další modernizaci digitálních služeb ČJF. Projekt technologického upgrade je tímto uzavřený a lze jej považovat za úspěšný.

4. Zhodnocení činnosti komise

V prvních měsících své existence se komise zaměřila především na stabilizaci oblasti systémového řízení, získání přehledu nad rozpracovanými projekty, nastavení spolupráce s dodavateli a na řešení urgentního technologického stavu Jezdeckého informačního systému.

Lze konstatovat, že v krátkém období od svého vzniku komise naplnila svůj účel zejména tím, že:

- vytvořila odborný rámec pro posuzování systémových a procesních změn,
- přispěla ke stabilizaci řízení rozvoje JIS,
- pomohla Výkonnému výboru při rozhodování o prioritách a realizovatelnosti jednotlivých požadavků,
- aktivně se podílela na jednom z nejvýznamnějších technologických zásahů do JIS za poslední roky.

5. Plán činnosti na další období

- Připravit a navrhnout Výkonnému výboru priority dalších projektů pro JIS s ohledem na plánované změny a nové potřeby federace, zejména v oblastech žlutých karet, zápisného, kategorizace, exportů dat do NSA a dílčích úprav procesů na základě praxí ověřených postupů.
- Připravit školení k funkcionalitám Zpráva hlavního rozhodčího a Elektronický rozpis závodů a současně shromáždit připomínky a zkušenosti z uplynulé sezóny jako podklad pro další úpravy.
- Nadále poskytovat Výkonnému výboru a odborným komisím konzultace nad realizovatelností dílčích požadavků, a to i s ohledem na případnou nutnost úprav legislativních a procesních pravidel.
- Poskytovat konzultace generálnímu sekretáři a zaměstnancům ČJF při zavádění nových procesů, včetně možností využití AI a dalších softwarových nástrojů pro efektivnější výkon agend a zlepšování služeb členům federace.

6. Závěr

Komise pro řízení procesů a správu dat v prvním období své existence prokázala potřebnost svého zřízení. Ukázalo se, že řada rozhodnutí v oblasti rozvoje ČJF vyžaduje mezioborové posouzení, které propojí odborný, procesní, technický, ekonomický i legislativní pohled.

Za nejvýznamnější výsledek dosavadní činnosti komise lze považovat úspěšné zvládnutí technologického upgrade Jezdeckého informačního systému a vytvoření základních předpokladů pro jeho další bezpečný a efektivní rozvoj. Současně komise nastavila rámec pro systematičtější řízení projektů, správu požadavků a podporu rozhodování Výkonného výboru v oblastech, které mají přesah napříč celou federací.

Závěrem by členové Komise chtěli požádat VV ale i veškeré další orgány a zaměstnance ČJF, aby se na naši komisi obraceli včas s plánovanými změnami, klidně již ve stavu úvah, aby bylo možné dobře navrhnout realizovatelnost záměru.

Především je ale nutné komisi informovat o již schválených změnách, které mají zásadní dopad do legislativy. Například o změně frekvence doškolování rozhodčích pro všestrannost jsme se dozvěděli až ze zápisu a tuto změnu považujeme za nesystémovou, vnášející další výjimku do již tak nesourodého systému vzdělávání, která navíc bude mít poměrně velký dopad do JIS a bude nutné provést nejen změny v číselníku, ale i programovou úpravu. Toto je přesně ukázka schválení legislativní úpravy bez předchozí konzultace s nemalými dopady na systémy ČJF.